

Cello Square Conference 2024

디지털 물류 서비스를 통한 글로벌 리스크 관리

2024. 05. 20

삼성SDS Cello Square운영팀장 김성곤 상무

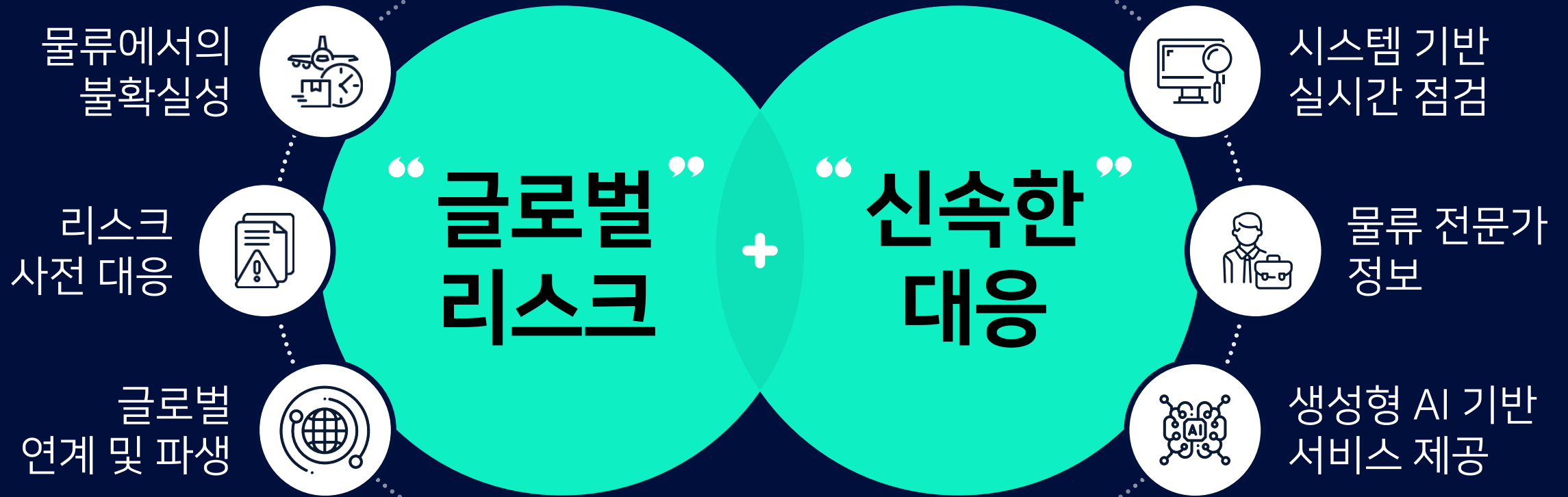
SAMSUNG SDS



AGENDA

- I. Intro
- II. GCC 활용한 리스크 모니터링
- III. 데이터 분석을 통한 적기 의사 결정
- IV. Conclusion





디지털 물류 서비스 제공

Cello Square 시스템 정보를 기반으로 글로벌 리스크를 사전에 센싱하고 신속하게 대응하는 차별화 서비스 제공

리스크 모니터링



물류의 주요 영향 요소

공급망 변화, 자연재해/전쟁,
자국 중심의 규제 정책

글로벌 리스크 자동 수집

시스템 기반 정보 수집 및 운영 데이터
기반 영향 분석 및 대안 제시

의사결정 가시성 제공

Supply Chain 전반에 걸친 리스크
기반 가시성 정보 제공

리스크 대응



시스템 기반 정보 파악

글로벌 리스크 기반 영향 물동량
시스템 기반 파악 및 제공

리스크 대안 제공

글로벌 리스크 기반 대안 정보제공으로
현황 파악

신속한 의사 결정

Supply Chain 전반에 걸친 리스크
기반 가시성 정보 제공

업무 자동화



물류 전문 지식 제공

SDS 전문가 및 물류 DB 기반
전문 지식 정보 제공

시스템 데이터 자동 발체 후 제공

SDS 담당자를 통하지 않고,
원하는 데이터 실시간 발체 및 분석

맞춤형 데이터 분석 서비스

Cello Square 데이터 기반 다양한
분석 정보 제공

II. GCC 활용한 리스크 모니터링

GCC(Global Control Center) 주요 기능

삼성SDS 화물에 대한 24*7 기반의 실시간 모니터링을 통한 신속한 감지 및 대책 수립으로 운영 차질 최소화

“ Global Control Center ”

글로벌 물류 이상 상황 실시간 통합 관제소

01

글로벌
물류
Risk센싱

Risk 자동
감지 및 전파

+

02

선박
이상상황
모니터링

선박 사고 /
도착 지연 관리

+

03

글로벌
Port
모니터링

Port 혼잡도 /
컨테이너 관리

① 물류 Risk관리 - 전파 및 대응 체계

Global 물류 Risk를 적기 감지, 신속 전파 및 현장 대응을 위한 24*7 기반의 Control Tower 운영 중

24*7기반, Control Tower 운영

- ① 본사/권역 순환을 통한 無중단 통합 관제
- ② 운영현황 및 이상 상황의 실시간 모니터링
- ③ 사전 정의된 시나리오 기반, 이상 상황 신속 대응

시스템 기반 Risk 공유 및 대응

24/7 Monitoring	이상상황 사전감지/방안수립	서비스 수준 개선
24시간 365일 운영 - 물류 운영현황 고려한 종합 모니터링	- Risk 등급별 이상 상황 관리 - Risk유형별 영향 물동량 산출	- 표준 프로세스 기반 현장 및 고객 대응 - 글로벌 공급망 Risk 고객 공유

Control Tower 역할

- ✓ 본사 /권역 담당자로 구성, 기능 릴레이 이관으로 운영
 - Global 물류 Risk 자동 감지 모니터링
 - Risk 인지 시, Risk 등록 및 영향 물동 산출
 - 해당 Risk를 유관 부서 및 담당자 대상으로 전파
 - Risk 대응 시나리오별 Action Item 가이드 제공

Risk 공유 및 대응체계

- ✓ 본사/권역/거점 메신저 대화방 상시 운영
 - 권역 운영팀장/법인장/담당자 및 본사 참여
 - 기사/정보 입수 즉시 영향도 포함하여 대화방 공유
- ✓ Risk 감지 후 자동 메일 발송
 - 자연 재해, 선박 사고 등 Risk 내용 자동 전파

1 물류 Risk관리 - 분류 체계

Risk 유형별로 3개 대분류(19개 소분류) 및 운송 모드별 5개로 세분화, 총 47개 Risk Category Map도출

Risk 정의 및 유형

물류 운영상의 예상치 못한 자연재해 및 사건/사고

- ① **사건** : 물동 운영 환경 및 여건에 악영향
 - 러-우 전쟁, 홍해 위기 등 정치/사회 Issue
 - 실행사 물류 인력 파업
 - 고객사/실행사 부도
 - 항만/공항 시스템 장애
- ② **자연재해** : 태풍, 지진, 화산폭발, 홍수, 폭설, 해일, 산불, 가뭄, 연무, 공기오염
- ③ **사고** : 물동의 물리적 손실
 - 화물 낙하/유실 및 화물 억류
 - 물류 인프라의 화재/폭발
 - 운송 수단, 인프라의 고장/충돌/탈선

Risk Category Map

Risk Category		운송모드				
		해상	항공	철송	육송	보관Node
사건 (Incidents)	1. 정치/사회 Issue					
	2. 파업					
	3. 부도					
	4. 시스템 장애					
자연재해 (Natural Disasters)	5. 태풍					
	6. 지진					
	7. 화산폭발					
	8. 홍수					
	9. 폭설					
	10. 해일					
	11. 산불					
	12. 가뭄					
	13. 연무					
	14. 공기오염					
사고 (Accidents)	15. 낙하/유실					
	16. 납치/화물 억류					
	17. 화재/폭발					
	18. 운송 수단 고장					
	19. 충돌/탈선					

운송 모드별 In-Transit과 보관 물동 분류

- In-Transit : 해상, 항공, 철송, 육송
- 보관 Node : 물류센터, Port, CY 등

① 물류 Risk관리 - 자동 센싱 시스템

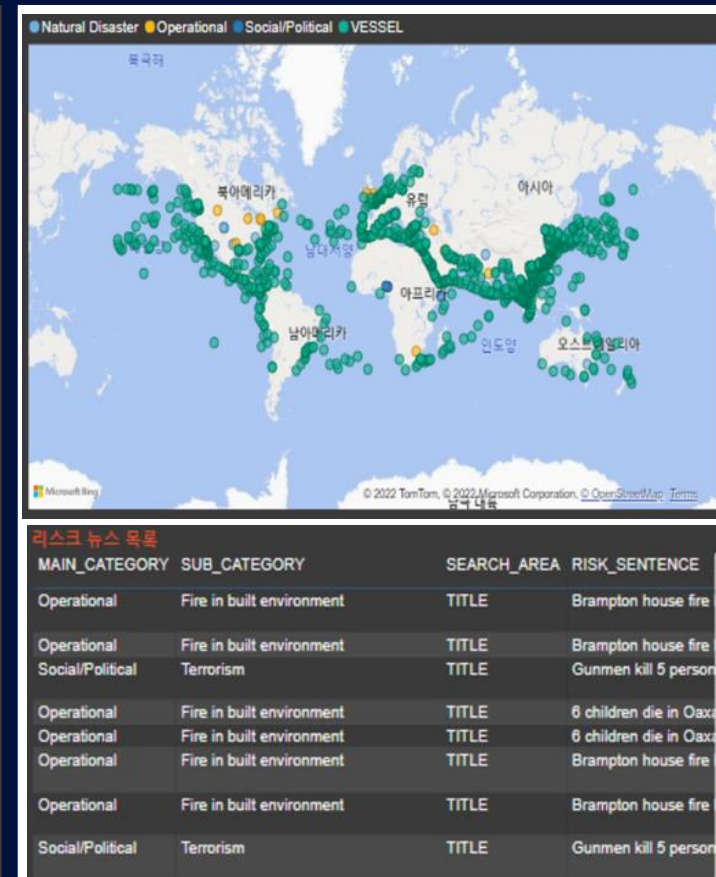
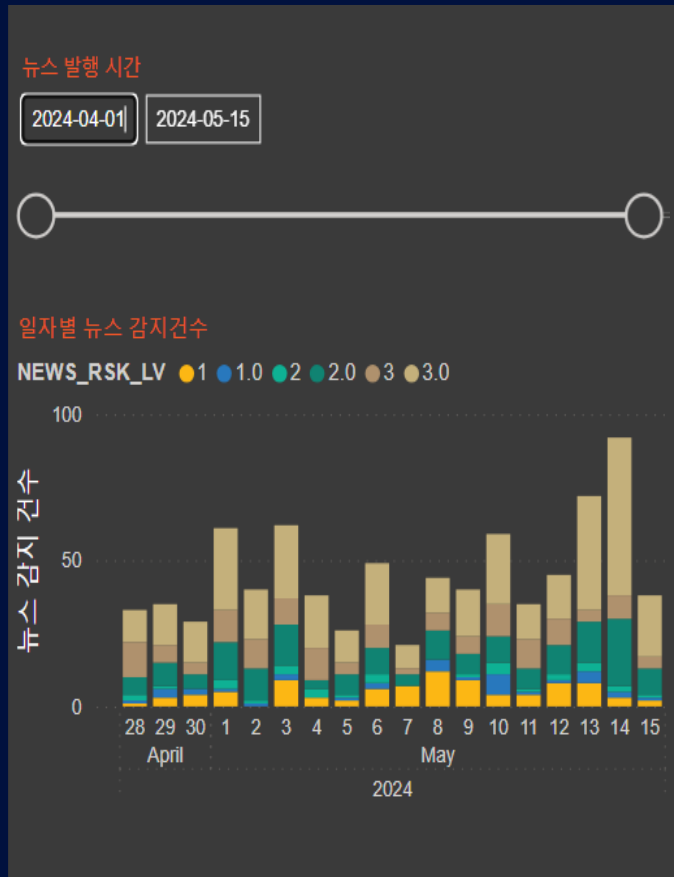
인터넷 콘텐츠에서 물류 Risk를 자동 감지하여, Cello Dashboard 시스템으로 분석 결과를 제공

AI 통한
리스크 자동 센싱

Global
영문 News



RSOE
재난 정보



리스크
추출과 전파

Cello Risk
Dashboard로 표기

2시간 주기로
업데이트



리스크 발생 거점과
고객에게 전파

① 물류 Risk관리 – GCC 시스템 연계

자동 센싱 시스템에서 인지된 Risk는 담당자 확인 후 GCC시스템 연계로 감시 즉시 전파하여 영향 파악 및 대응

GCC 사고 감지

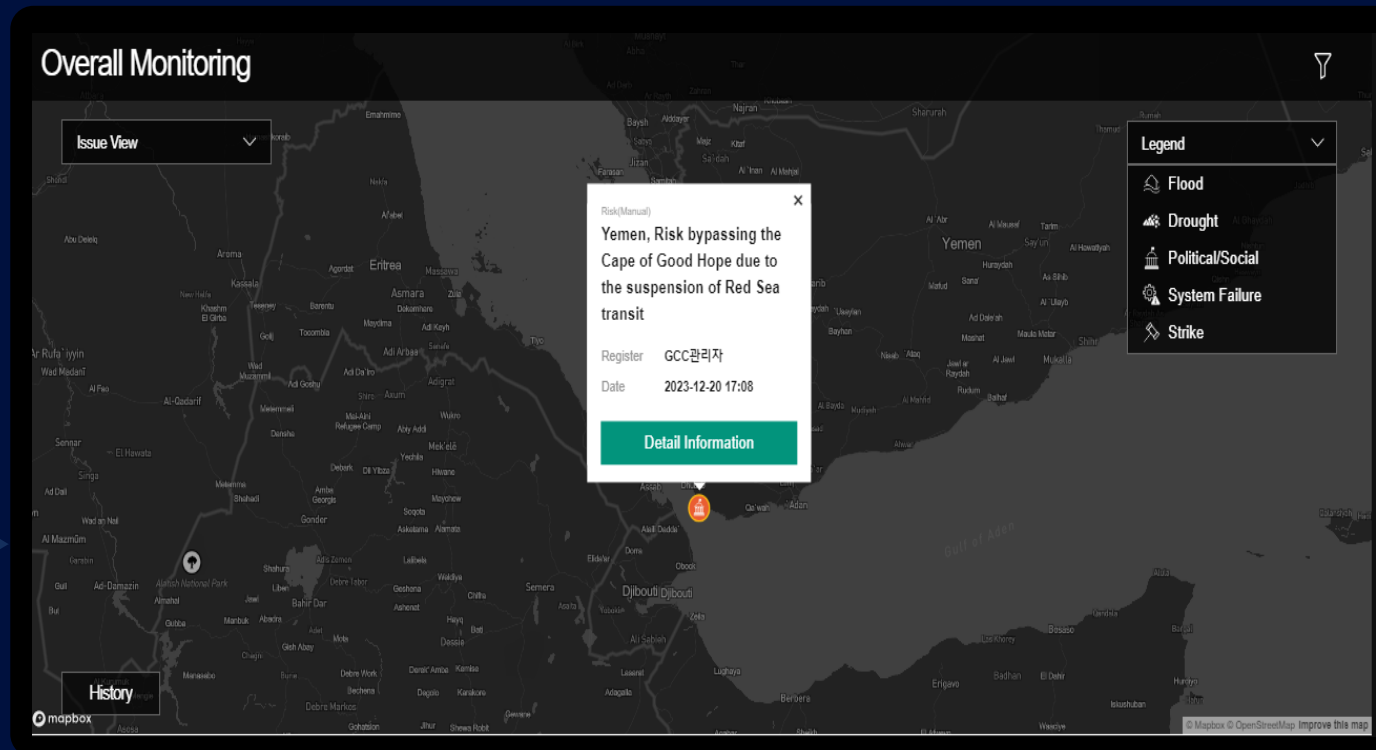


운항중 선박 미사일 피격

감지 즉시 전파



운항 정보 확인



영향 물동량 확인



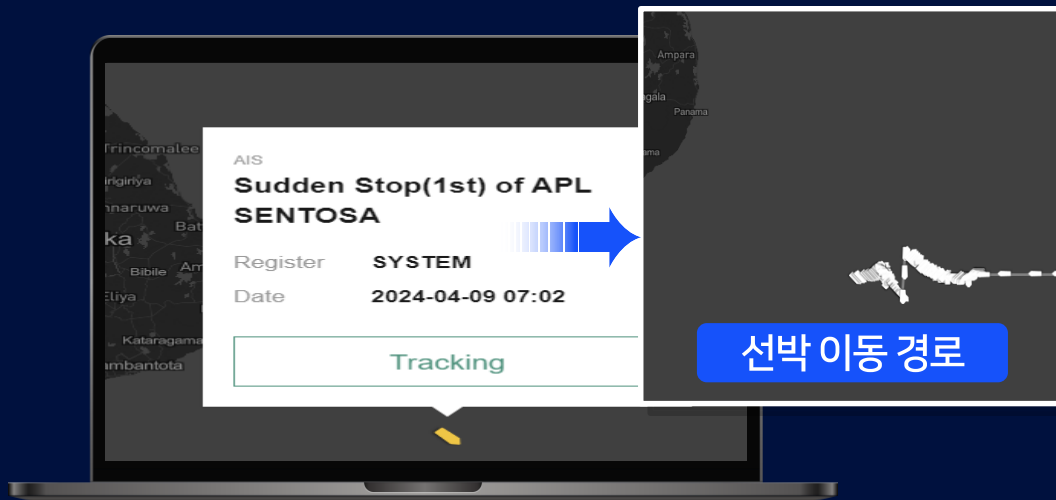
고객 대상 영향 물동량과 대안 안내



② 선박 이상상황 관리 - 이상운항 모니터링

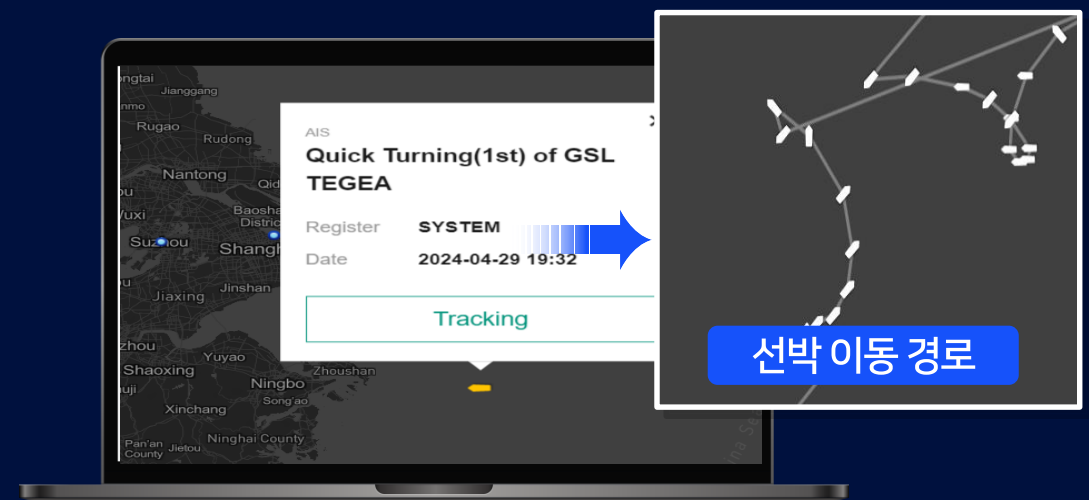
실시간 선박 위치 및 이동 경로 분석에 의한 이상 운항 자동 감지 및 사전 대응으로 물류 차질 최소화

선박 장시간 정지 (Sudden Stop)



- 일정시간(12시간) 이동 거리가 없는 선박 대상으로 감지
- 자동 감지 → 관련부서 전파 및 선사 확인 → 이상상황시 대응방안수립 → 고객사 공유

선박 급선회 (Quick Turn)



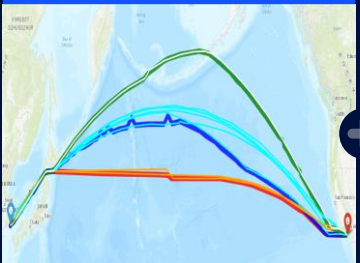
- 일정시간(3시간내, 180도) 급선회가 발생한 선박 대상으로 감지
- 자동 감지 → 관련부서 전파 및 선사 확인 → 이상상황시 대응방안수립 → 고객사 공유

② 선박 이상상황 관리 - 선박 도착 지연 모니터링

도착예정일 비교/분석을 통한, 도착 지연 예상 선박 사전 모니터링으로 지연에 따른 물류 차질 최소화

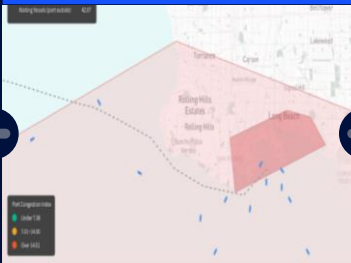
선박 도착 예정 정보 관리

항만간 예상 운송시간



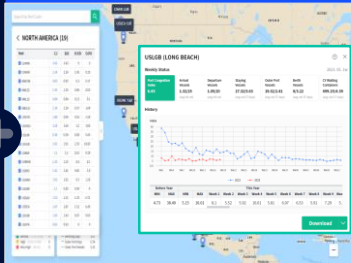
속도/방향을 고려한
주요 이동 경로 선택

예상 체류시간



지리적 영역 경계
적용 및 평균 체류
시간 고려

항구 혼잡도

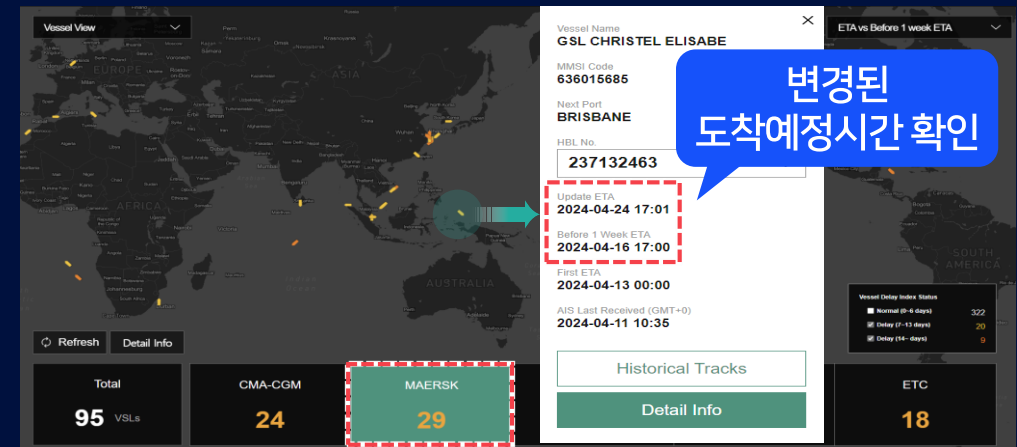


항구 주변 선박 분포
현황 및 정박
리드타임

- 선사 시스템 연계로 화물의 변경된 도착예정정보를 자동 입수
- 선박의 실시간 위치와 운항 기준 경로 매핑, Port 혼잡도, 체류시간 등을 반영한 도착예정시간 예측

선박 도착 지연 모니터링

B 선사의 선박 지연 현황



최초 도착예정시간(ETA)

VS

선사 도착예정시간(ETA)

Cello AI 도착예정시간

✓ 지연판단

③ 물류 Port관리 – Port 혼잡도 모니터링

Port 인근의 선박수 기반, 혼잡도 예측으로 접안 지연에 따른 컨테이너 Pick Up 차질 최소화

Port 혼잡도 예측

Port (외항)



- 출/도착 선박수
- 대기 선박수
- 평균 대기일수

Port (접안)

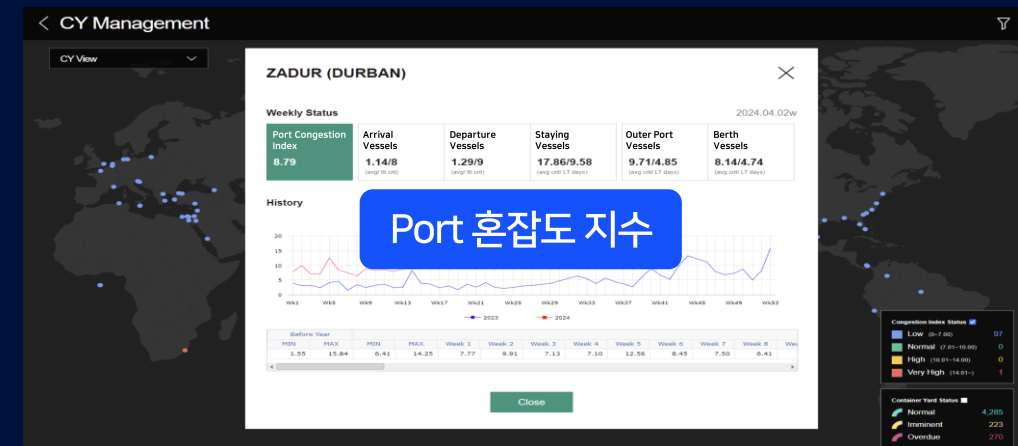


- 접안 선박수
- 접안 평균일수

- AIS 정보 활용한 Geo-Fence(외항/접안영역)내 있는 컨테이너 선박 대상으로 실시간 선박수 빅데이터 분석
- 혼잡도 지수 높은 Port 대상 집중 모니터링

Port 혼잡도 모니터링

항만 노후화로 적체 심화



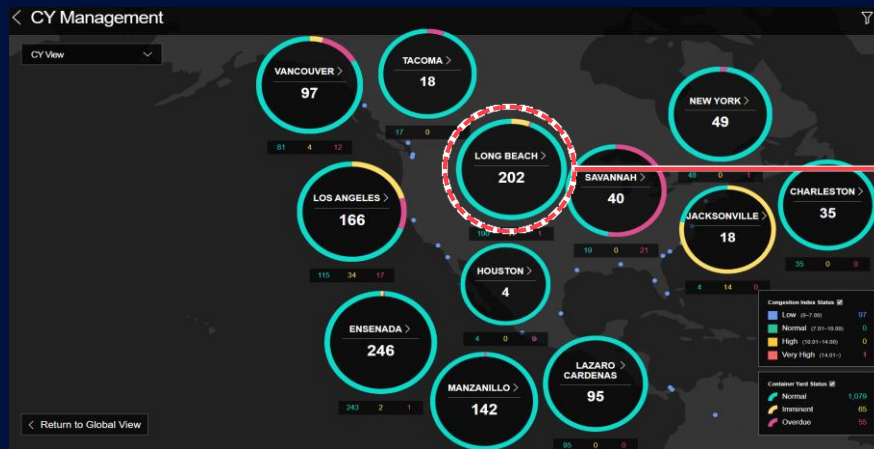
- 글로벌 Port별 혼잡도 관리 (Port Congestion Index, 출/도착 선박 대수 등)

③ 물류 Port관리 – 컨테이너 현황 모니터링

“Port 보관 중” 컨테이너 현황 미세 관리로 물류 Demurrage 비용 발생 최소화

Port별 컨테이너 현황 관리

북미 Port 현황



- 선사 시스템 연계로 CY내 컨테이너 반입/출 정보 자동 입수
- Port별 Freedays, 구간별 상세 관리로 Demurrage 최소화 (Normal, Imminent, Overdue 3단계로 관리)

Terminal별 컨테이너 현황 관리

LA Long Beach Port (7개 Terminal)



- 도착지 운영 담당자 확인 후 적기 컨테이너 Pick Up 진행

III. 데이터 분석을 통한 적기 의사 결정

① Global Risk Map 활용한 리스크 대응

GCC 및 글로벌 거점에서 실시간으로 수집되는 Risk를 고객 및 운영자에 공유하여 사전 물류 대응이 가능

GCC 자동센싱



비상상황 공유채널



Market Sensing



Decision Intelligence

실시간 Risk 관리를 통해 시의적절한 의사결정 지원

Alternative Planning

대안 경로와 운송수단을 활용하여 이상상황 대응

② 시스템 기반 IRRE/RISK 적시 대응

Cello Square 가시성 Dashboard를 통해 Tracking data의 변경/지연을 감지하고 모니터링을 강화

국제운송 Delay 현황 관리

- 1 In/Out bound ETD/ETA Delay 현황 관리
- 2 글로벌 거점/운영자/고객별 My shipment 기능 활용하여 Tracking data 점검 및 누락 방지
- 3 지연현황 확인 및 고객사 적시안내/대응 가능

시스템 기반 Monitoring 체계 강화

Dashboard Daily monitoring

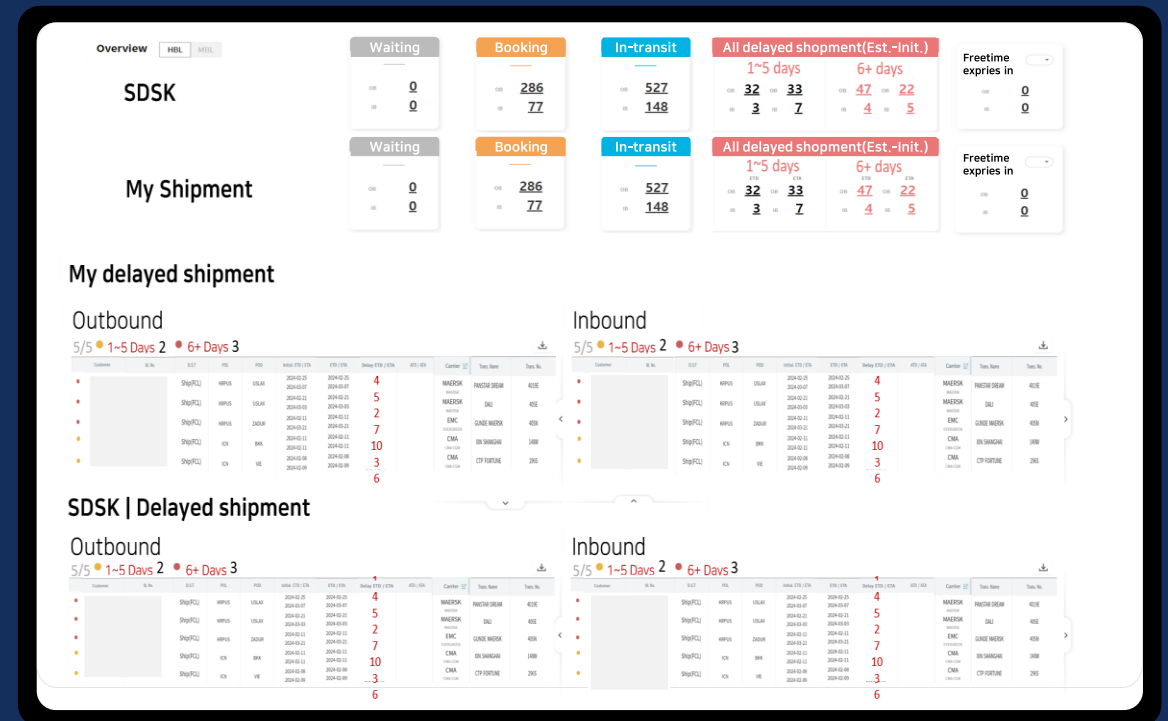
- 대시보드 통해 운영자 Daily 이상상황 확인
- 관리자용(거점별) 전체 가시성 파악

이상상황 감지 및 Data 관리

- ETD/ETA 지연일자별 변경 및 지연현황 관리
- My shipment 통해 선적건별 미세 관리

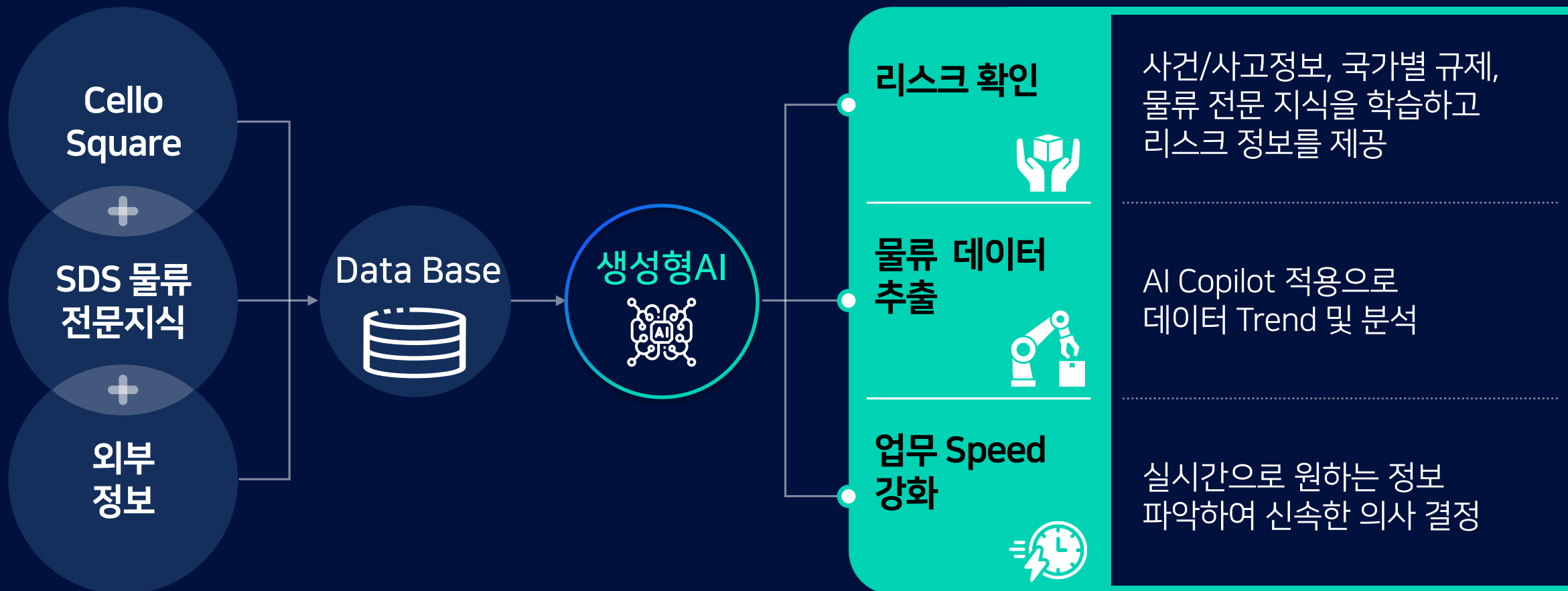
이상상황 Alternative 수립

- Daily monitoring 통해 고객 Alert 강화
- 지연일수 기준 대응 시나리오 수립



③ 생성형 AI와 리스크 대응

물류전문지식 + 시스템 정보와 생성형 AI를 활용하여 리스크를 확인하고 데이터를 분석하고 대안을 제공



④ 국제운송 RISK 대응 사례 (1/4)

글로벌 물류 위험요소를 즉각 센싱하고, 운송자원의 복합적 활용을 통해 Risk Mitigation Planning 강화

파나마 통항 제한

✓ 북미 서안 IPI 복합운송 대체

- 롱비치 경유 미국/멕시코 내륙운송 서비스
- Rail+Truck(14), Truck(Single7 / Team3)

대륙횡단 철도운송

✓ 해상 리드타임 증가로 철송 전환

- TCR, TMR, TMGR 중국-동/서유럽 철송
- Lead Time(24~30), 해상 比 7~10 단축

“ 물류자원의 복합적/효율적 활용 ”



이스라엘-이란 충돌

✓ 시나리오별 대체방안 수립

- 이스라엘 : 항만폐쇄 시, 항공운송 긴급 전환
- 중동국가 : 호르무즈 폐쇄 시, 복합운송 활용

중국 내륙항 혼잡 지속

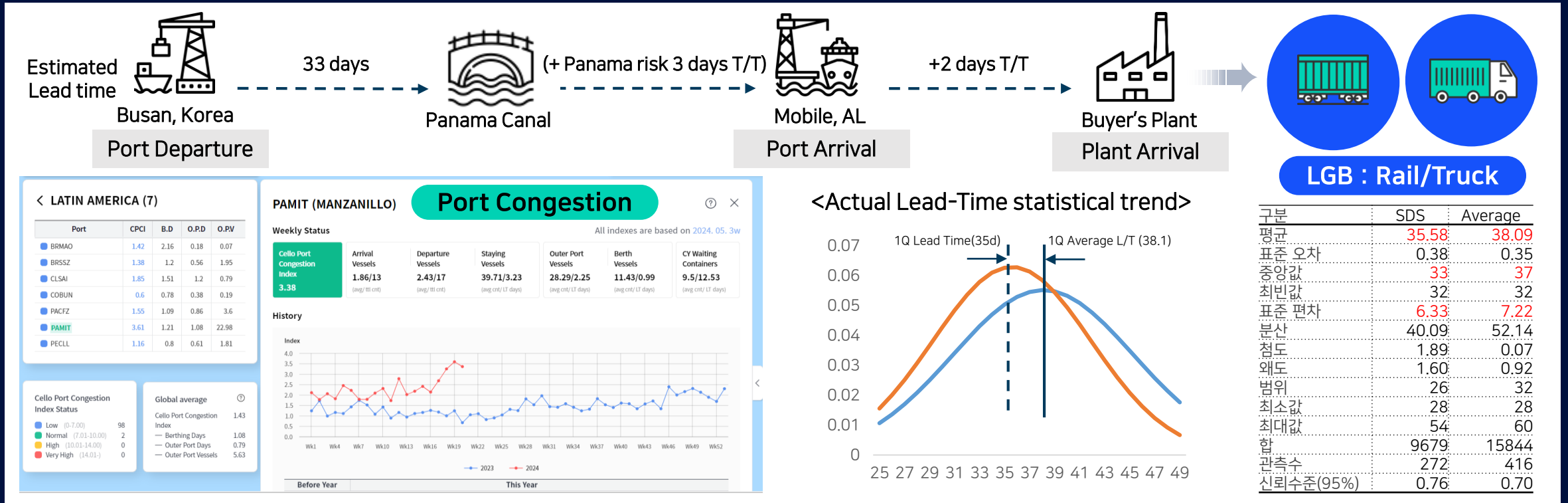
✓ 난징항 적체로 선사 서비스 지연

- 내수바지선(Feeder) 활용 상해항 연결
- 난징~상해 구간 철도운송 대체 (3일 단축)

④ 국제운송 RISK 대응 사례 (2/4)

파나마 운하 제한에 따른 영향도 분석 후 북미 서안 대체 라우트 제공하여 글로벌 공급망 지연을 억제

Port Congestion & Transit Time Analysis



④ 국제운송 RISK 대응 사례 (3/4)

홍해 이슈로 인해 물류비 상승, 리드 타임 증가, 선박 부족 현상 발행하여 경쟁력 있는 대안 경로를 제시

Risk & Trend 분석



Freight & Lead Time 비교



Alternative Route 제안

- ✓ **TCR**
 - T/S PORT : ALASHANKOU, HKORGOS (L/TIME : 18~25 DAYS)
- ✓ **TSR**
 - T/S PORT : VOSTOCHNY, VLADIVOSTOK (L/TIME : 24~35 DAYS)
- ✓ **TMR**
 - T/S BORDER : MANZHOULI, ZABAIKALSK (L/TIME : 20~27 DAYS)
- ✓ **TMGR**
 - T/S BORDER : ZAMYN-UUD-NAUSHIKI (L/TIME : 20~27 DAS)

④ 국제운송 RISK 대응 사례 (4/4)

생성형 AI를 통한 리스크 정보 및 영향도를 분석 후 물류 이상 상황에 대응 진행

영향도 분석 및 이상상황 대응

01

Cello 시스템 데이터 제공 추출

리스크 관련 물동량 및 물류비 데이터 정보 구성

02

물류 데이터 분석 정보 제공

리스크 관련 물동/물류비 분석 데이터 구성

03

SDS 협업 업무 Copilot 적용

고객사 물류 업무 협업 효율화를 위한 기능 제공
(리스크 대응 기초 데이터 자동 구성 등)

생성형 AI를 통한 데이터 추출

물동량

Data Extraction Copilot

3월부터 4월까지 부산발 미국 모빌향 SDS가 실행한 해상 물동량 보여줘

3월부터 4월까지 부산에서 미국 모빌로 향하는 SDS가 실행한 해상 물동량 데이터가 총 230건 발췌되었습니다.

Data Extraction Conditions

물동량 발췌 요청

D.S.T. Name	Svc.Term	POL	POD	ETD	ATD	Tot.Qty	Unit	Tot.Vol	20DC	40HC
Ship(FCL)	CIF	KRPUS	USMOB	20240302	20240302	53	PAL	1	0	2
Ship(FCL)	DAP	KRPUS	USMOB	20240306	20240306	53	PAL	1	7	1
Ship(LCL)	DDP	KRPUS	USMOB	20240307	20240307	204	PC	1	0	0
Ship(FCL)	FOB	KRPUS	USMOB	20240310	20240310	204	PC	4	0	7
Ship(FCL)	FOB	KRPUS	USMOB	20240313	20240313	204	PC	15	0	4
Ship(FCL)	FOB	KRPUS	USMOB	20240325	20240325	204	PC	9	0	4
Ship(FCL)	FOB	KRPUS	USMOB	20240328	20240328	204	PC	20	3	5
Ship(FCL)	FOB	KRPUS	USMOB	20240408	20240408	56	PC	172	0	5
Ship(FCL)	FOB	KRPUS	USMOB	20240410	20240410	22	PC	18	0	6
Ship(FCL)	FOB	KRPUS	USMOB	20240412	20240412	4	BOX	21	0	7
Ship(FCL)	FOB	KRPUS	USMOB	20240414	20240414	42	PC	18	0	7
Ship(FCL)	FOB	KRPUS	USMOB	20240416	20240416	52	PAL	42	0	8

물동량 데이터 제공

물류비

Data Extraction Copilot

3월부터 4월까지 부산발 미국 모빌향 SDS가 실행한 해상 물류비 보여줘

3월부터 4월까지 부산에서 미국 모빌로 향하는 SDS가 실행한 해상 물류비 데이터가 총 230건 발췌되었습니다.

Data Extraction Conditions

물류비 발췌 요청

D.S.T. Name	Svc.Term	POL	POD	ETD	ATD	Curr	Price	Tax	Total
Ship(FCL)	CIF	KRPUS	USMOB	20240302	20240302	USD	***,000	***,000	***,000
Ship(FCL)	DAP	KRPUS	USMOB	20240306	20240306	USD	***,000	***,000	***,000
Ship(LCL)	DDP	KRPUS	USMOB	20240307	20240307	USD	***,000	***,000	***,000
Ship(FCL)	FOB	KRPUS	USMOB	20240310	20240310	USD	***,000	***,000	***,000
Ship(FCL)	FOB	KRPUS	USMOB	20240313	20240313	USD	***,000	***,000	***,000
Ship(FCL)	FOB	KRPUS	USMOB	20240325	20240325	USD	***,000	***,000	***,000
Ship(FCL)	FOB	KRPUS	USMOB	20240328	20240328	USD	***,000	***,000	***,000
Ship(FCL)	FOB	KRPUS	USMOB	20240408	20240408	USD	***,000	***,000	***,000
Ship(FCL)	FOB	KRPUS	USMOB	20240410	20240410	USD	***,000	***,000	***,000
Ship(FCL)	FOB	KRPUS	USMOB	20240412	20240412	USD	***,000	***,000	***,000
Ship(FCL)	FOB	KRPUS	USMOB	20240414	20240414	USD	***,000	***,000	***,000
Ship(FCL)	FOB	KRPUS	USMOB	20240416	20240416	USD	***,000	***,000	***,000

물류비 데이터 제공

⑤ 물류센터 운영 리스크 대응 체계 강화

Cello Square의 다양한 기능을 통해 Risk를 Sensing하고, 적기 대응하여 물류센터의 운영 경쟁력 강화

운영 Risk Sensing 및 전문가 분석



KPI 설정을 통해
운영 상황을 Index로
관리하여 위험 감지

WMS에 축적된 Data
를 통해 이상상황을
점검 및 분석

TMS를 통해 운송
이슈를 체크하고
긴급 대응 체계 수립

안전관리 시스템을
통해서 물류센터내
안전이슈를 확인

- 시스템 데이터를 베이스로 위험 상황을 센싱하고 본사와 거점의 전문가가 분석
- 리스크의 중요도(신호등 체계)에 따라 대응 프로세스 진행 및 고객사 공유
- 발생한 Risk에 대한 사후 관리 진행 - 2차 리스크 발생에 대한 사전 강화 활동
- 물류센터내 산재한 리스크를 데이터로 축적하고 센싱하여 안전한 작업환경 구축

고객의 Risk 관리 강화

- ✓ **전략적인 물류센터 운영 지원**
 - 운영시 예상되는 Risk를 KPI로 관리
Risk기반 전략적인 운영 가능
- ✓ **정확하고 예측 가능한 배송 가능**
 - 예상되는 이슈의 사전 인지 및 발생 즉시
대응을 통해 적기 서비스 공급 가능함
- ✓ **예외 물류비 발생 절감**
 - 이슈 발생 및 처리 지연에 따른 추가
비용의 발생 가능성을 낮춤.
- ✓ **안전한 물류센터 운영 가능**
 - SSMS 기반 눈에 보이는 안전관리 가능
※ SSMS : Smart Safety Management System

⑥ 물류센터 실시간 안전 이슈 점검 및 관리 사례 (2/2)

종이 서류를 통해 작업하던 안전관련 서류를 웹/모바일 기반으로 관리

시간과 공간의 제약 없이 시스템 기반의 안전관리

고객의 Risk 관리 강화

안전보건 교육 결과 보고서

작성자	소속	위 ***																																																																								
직위	대리	성명																																																																								
교육일시	주간조: 2023년 09월 12일 11시 40분 ~ 12시 00분 까지 야간조: 2023년 09월 12일 15시 40분 ~ 16시 00분 까지																																																																									
교육대상인원	17명																																																																									
교육장소	현장사무실	교육강사																																																																								
교육내용	비정기 안전 교육																																																																									
«Weekly Safety Message» ■ 건강한 몸을 위한 운동과 예방 1. 목 질환? · 최근 스마트폰 등 미디어에 노출 시간이 증가하면서 현대인들의 목건강에 악영향을 미치는 시간이 늘어나고 있다. 그에 따라 질환에 쉽게 노출되기도 하는데 대표적인 질환이 경추 디스크라고 불리는 경추 추간판탈출증이다. 2. 스트레칭 · 목 스트레칭 · 어깨 스트레칭 · 허리 스트레칭 ※상세내용 첨부 참조 참석자 <table border="1"> <thead> <tr> <th>NO</th> <th>성명</th> <th>사인</th> <th>NO</th> <th>성명</th> <th>사인</th> <th>NO</th> <th>성명</th> <th>사인</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>1</td><td>최 ***</td><td></td><td>8</td><td>한 ***</td><td></td><td>15</td><td>최 ***</td><td></td></tr> <tr><td>2</td><td>박 ***</td><td></td><td>9</td><td>윤 ***</td><td></td><td>16</td><td>최 ***</td><td></td></tr> <tr><td>3</td><td>김 ***</td><td></td><td>10</td><td>마 ***</td><td></td><td>17</td><td>박 ***</td><td></td></tr> <tr><td>4</td><td>최 ***</td><td></td><td>11</td><td>조 ***</td><td></td><td>18</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>5</td><td>공 ***</td><td></td><td>12</td><td>이 ***</td><td></td><td>19</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>6</td><td>신 ***</td><td></td><td>13</td><td>김 ***</td><td></td><td>20</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>7</td><td>김 ***</td><td></td><td>14</td><td>김 ***</td><td></td><td>21</td><td></td><td></td></tr> </tbody> </table>			NO	성명	사인	NO	성명	사인	NO	성명	사인	1	최 ***		8	한 ***		15	최 ***		2	박 ***		9	윤 ***		16	최 ***		3	김 ***		10	마 ***		17	박 ***		4	최 ***		11	조 ***		18			5	공 ***		12	이 ***		19			6	신 ***		13	김 ***		20			7	김 ***		14	김 ***		21		
NO	성명	사인	NO	성명	사인	NO	성명	사인																																																																		
1	최 ***		8	한 ***		15	최 ***																																																																			
2	박 ***		9	윤 ***		16	최 ***																																																																			
3	김 ***		10	마 ***		17	박 ***																																																																			
4	최 ***		11	조 ***		18																																																																				
5	공 ***		12	이 ***		19																																																																				
6	신 ***		13	김 ***		20																																																																				
7	김 ***		14	김 ***		21																																																																				

안전교육

물류센터 근로자 안전교육 (사고 형상개 권)

교육 시간

교육 기간

교육 장소

강사명

교육 내용

교육 자료

1. 물류센터 종사자 작업 안전 수칙

교육 시작

QR 코드 스캔

교육 시작

교육 자료

1. 교육자료

2. 교육자료

3. 교육자료

4. 교육자료

5. 교육자료

6. 교육자료

7. 교육자료

8. 교육자료

9. 교육자료

10. 교육자료

11. 교육자료

12. 교육자료

13. 교육자료

14. 교육자료

15. 교육자료

16. 교육자료

17. 교육자료

18. 교육자료

19. 교육자료

20. 교육자료

21. 교육자료

☑ 시스템 기반의 안전활동 내용 기록

- 페이퍼 작업을 통해서 매뉴얼 관리 하던 각종 안전활동에 대한 기록 및 보관을 시스템(웹/모바일) 기반으로 관리 하면서 분실 및 변질의 노출로 부터 안전하게 보관

☑ 효율적이고 빠른 보고체계 구축

- 교육 일정 등록 및 참여 인원 초대를 시스템(공지 등록 및 알림)을 통해 진행
- 교육자료를 시스템에 업로드 하여 교육이후 다시 보기 제공 및 재교육시 활용 가능
- QR코드를 통한 출석관리 진행 및 교육 수료자에 대한 시스템 관리

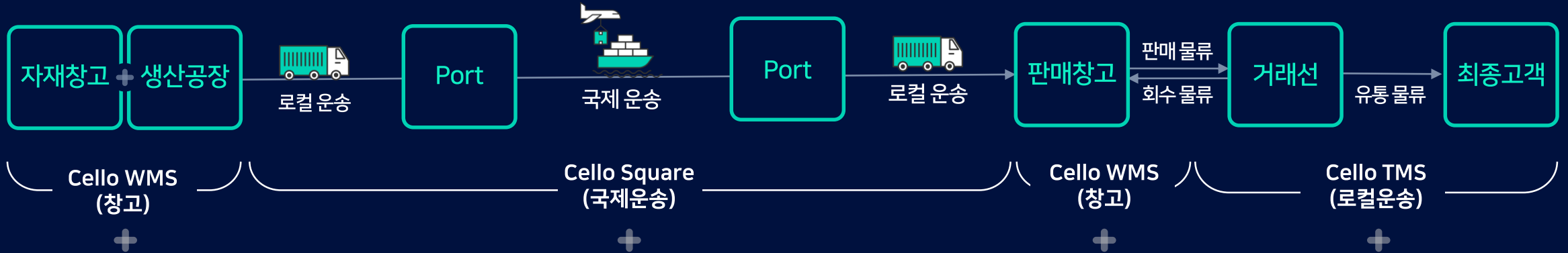
IV. Conclusion

End to End 글로벌 공급망 리스크 관리

Seamless한 가시성 관리가 가능하며 Global Supply Chain 최적화 달성



RISK는 어디서 발생할지 예측 불가



이상상황 + 시스템기반 운영현황 Dashboard + 운영지표 + 가시성 포탈을 활용한 즉각적인 감지 및 대응 체계 서비스 제공

“공급망 리스크 대응을 위한
핵심 Value”

- ✓ 현지화된 전문가 집단과 표준화된 프로세스
- ✓ Customize 가능하고 물류 전 구간 통합 가시성을 제공하는 물류시스템

Cello

Thank you



www.cello-square.com

SAMSUNG SDS