

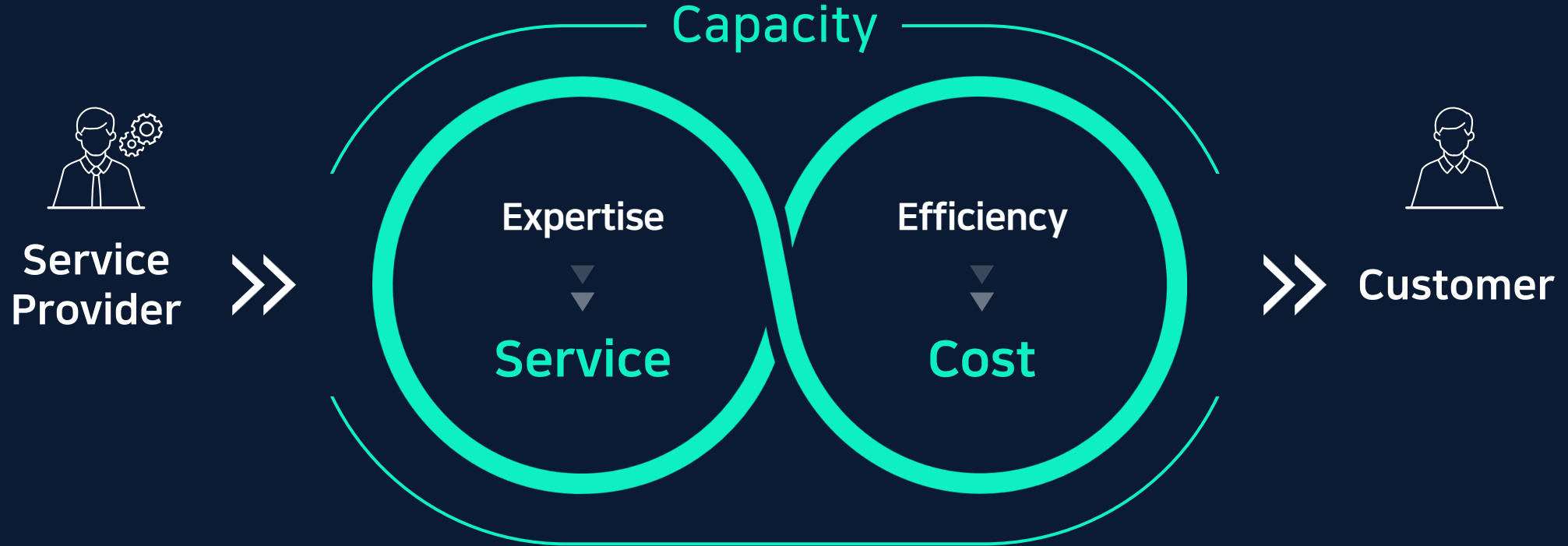
글로벌 디지털 물류 시장 트렌드

2023. 5.18 | 인천대학교 송상화 교수

SAMSUNG SDS

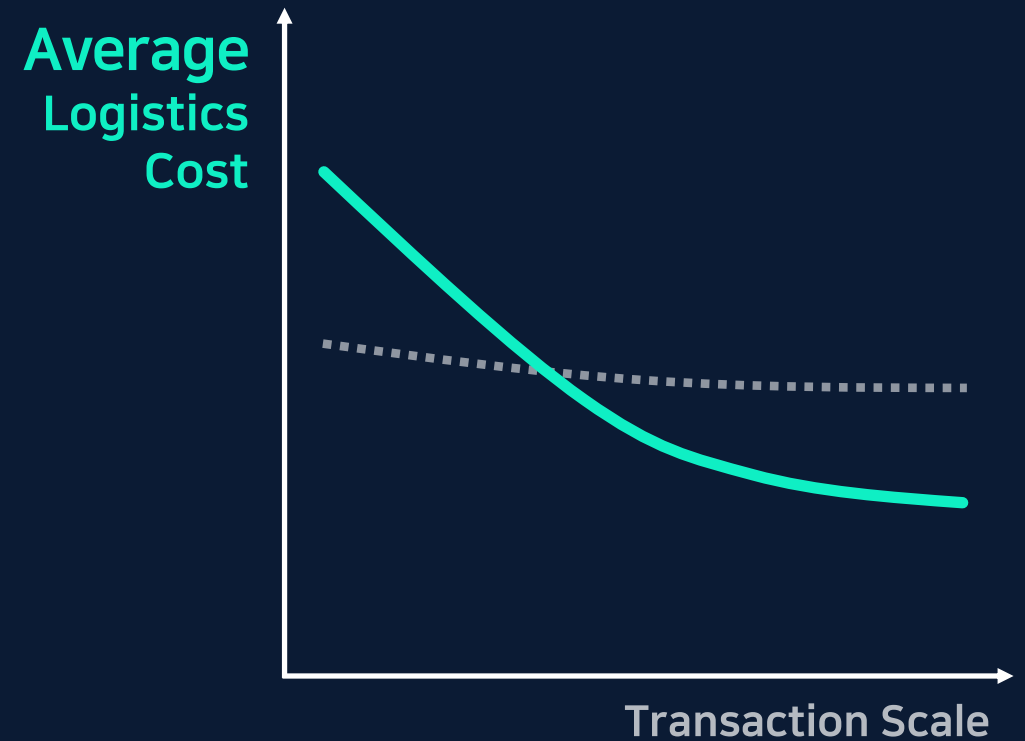
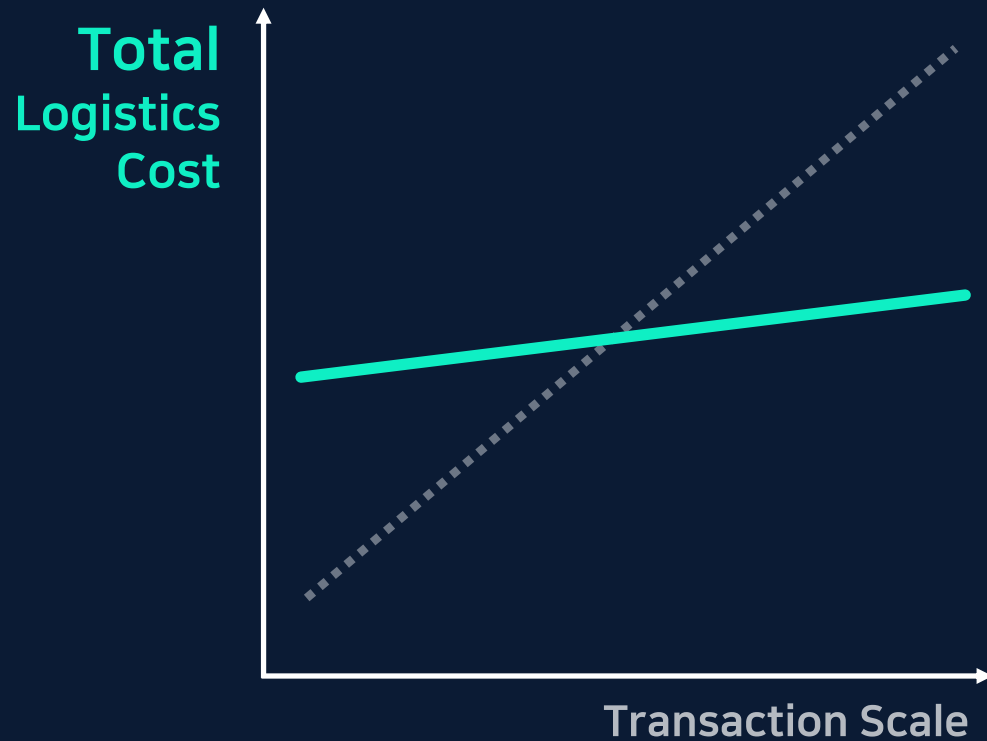
물류 산업: Capacity + Service

물류 산업은 물류 수요에 맞춰 Resource를 선제적으로 확보하여 서비스를 제공하는 Capacity 기반 산업으로
(1) 비용 효율적인 Capacity Management, (2) Capacity를 활용한 전문적 서비스 제공이 핵심 성공 요인



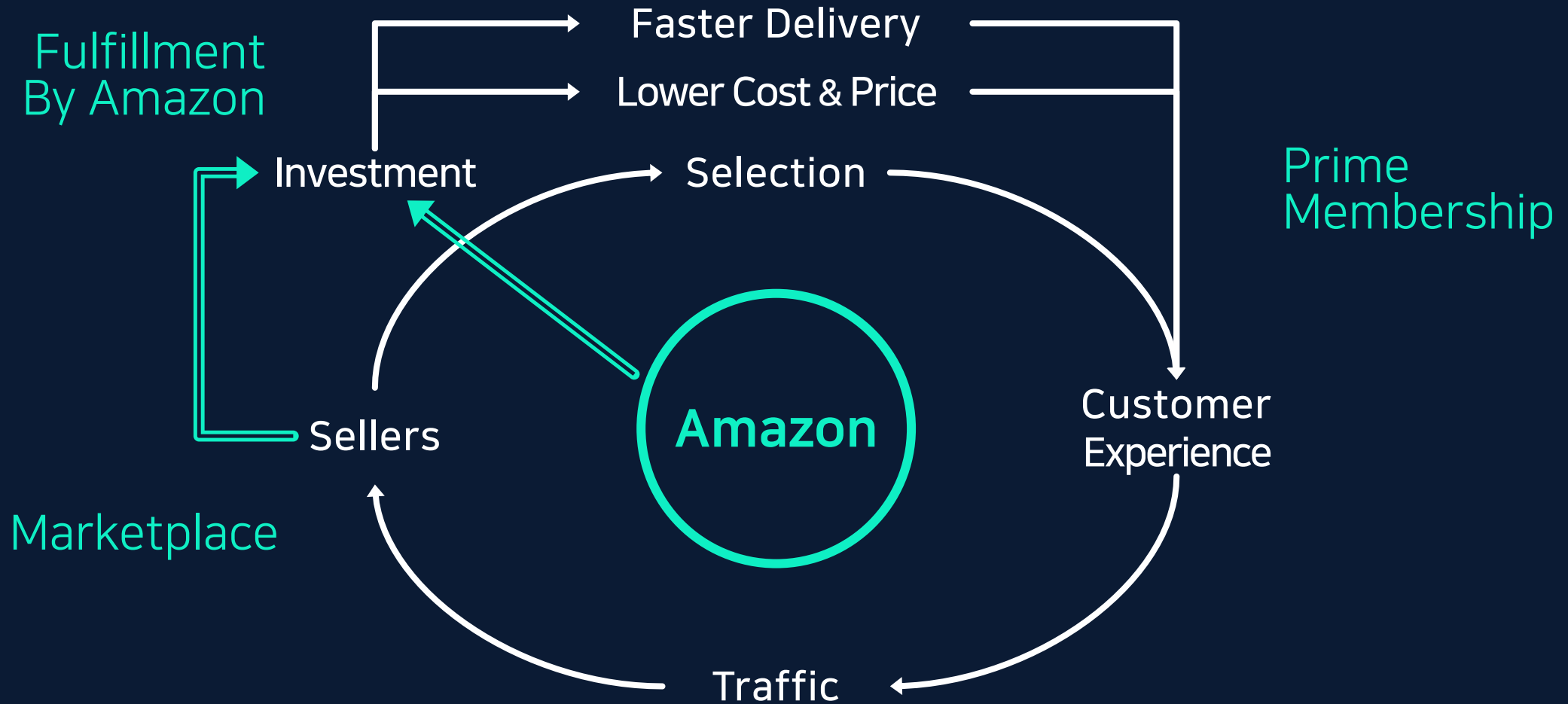
Strategy #1. "Bigger is Better" = Flywheel Model

Capacity에 대한 선제적 투자를 통해 원가 경쟁력을 확보하고, 이를 통해 성장하며 다시 투자하는 선순환 구조



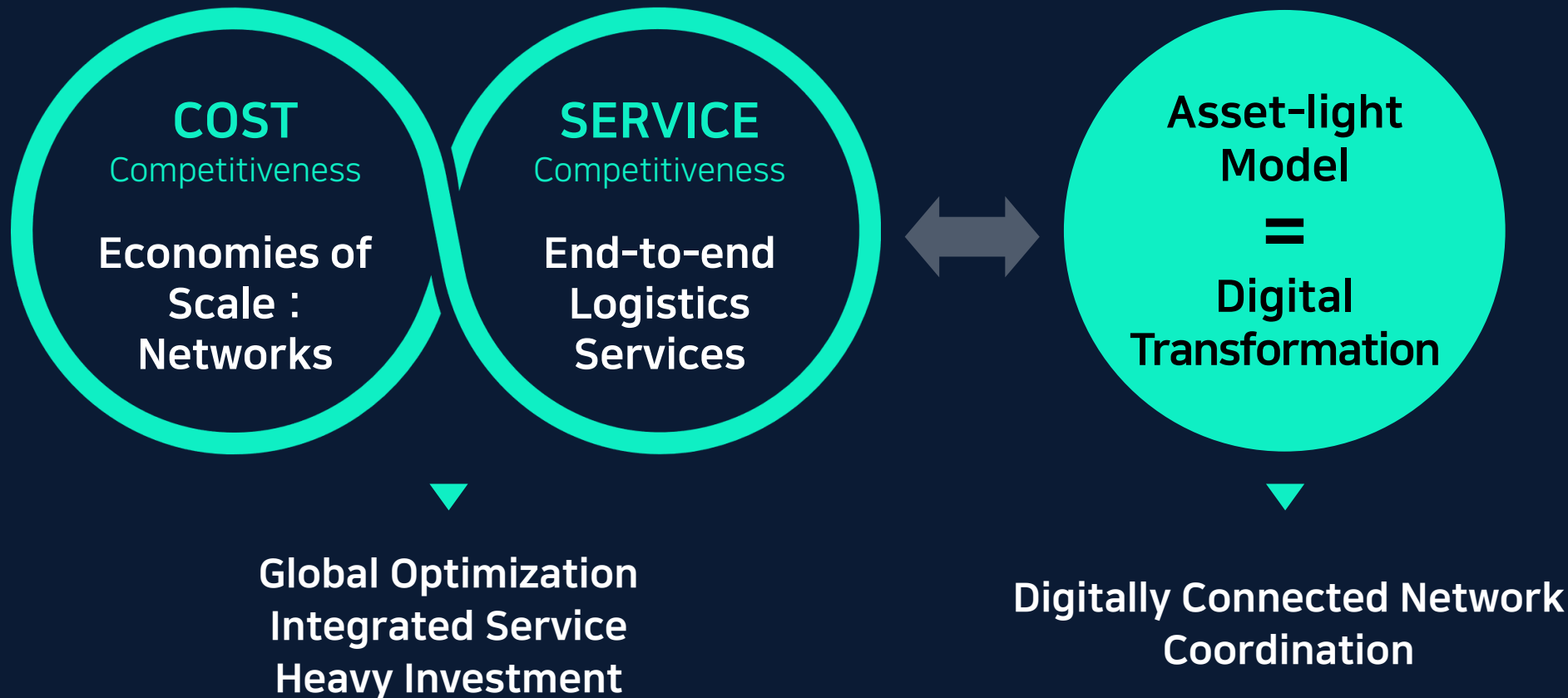
[Case] Amazon Flywheel Model = 구조적 경쟁력 확보

전략적 방향을 명확하게 설정하고 구조적 경쟁력 확보에 초점을 맞춘 모델로 성공하는 유통-물류 플랫폼 비즈니스



어떻게 경쟁할 것인가?

디지털 전환과 기업 간 협력을 통해 Scale & Scope에 대응하는 유연한 물류 서비스 구성이 가능할 것으로 기대



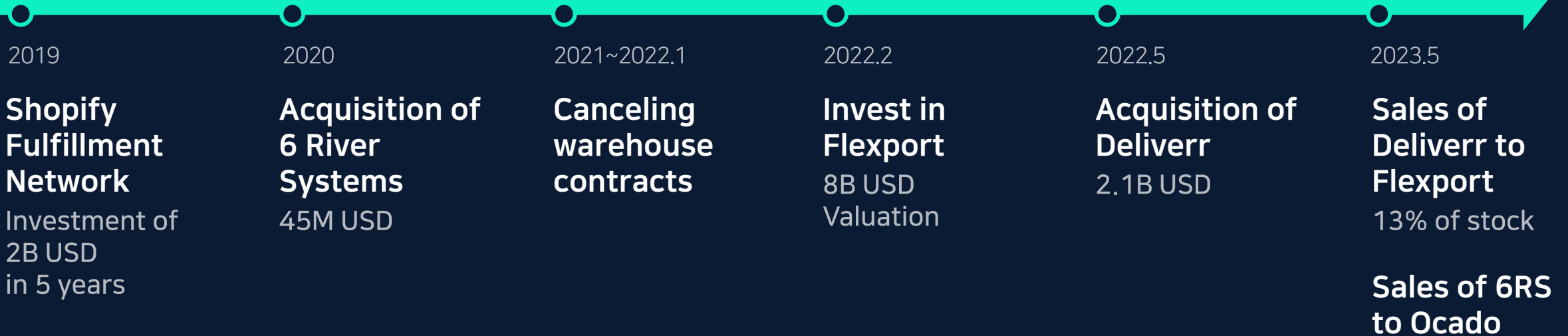
Shopify Fulfillment Network: Asset-light + Alliance

풀필먼트 서비스 역량 강화를 위한 혼란스러운 노력 끝에 물류 전문 기업 Flexport 및 Ocado에 물류자회사 매각

ASSET-HEAVY Strategy Fulfillment Infrastructure

▶▶▶ Automation ▶▶▶

ASSET-LIGHT Strategy Cloud Warehouse Network

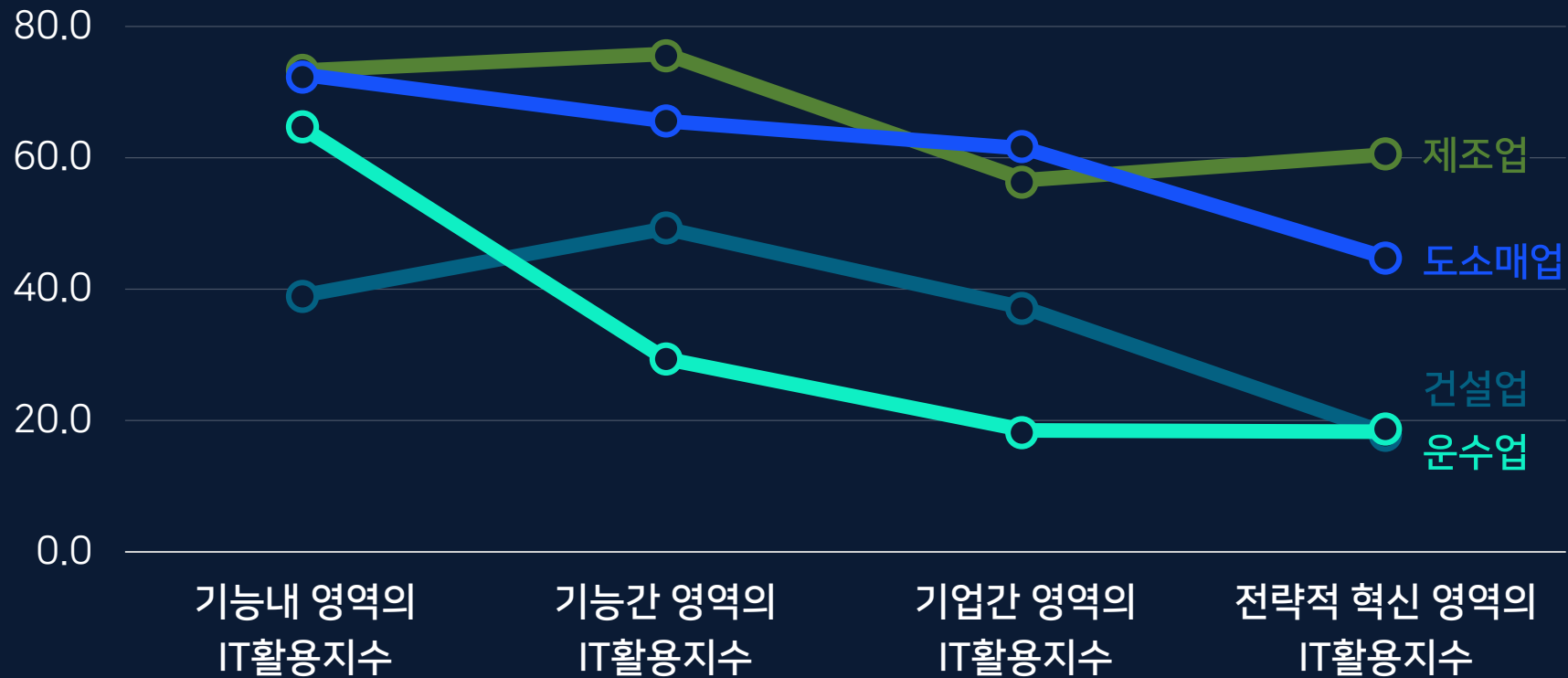


국내 물류 산업의 디지털 전환은 기업간 거래 영역에서 개선 필요

2018년 산업별 IT활용지수를 살펴보면 기업 내부의 IT 활용 수준 대비 기업 간 영역에서의 물류 산업 내 디지털 전환이 취약한 것으로 조사되었음

산업별 IT 활용지수, 2018

(출처: SW융합실태조사, 과학기술정보통신부)





송상화 교수

인천대학교
songsh@inu.ac.kr

주요 경력

- 국립대학법인 인천대학교 동북아물류대학원 교수 / 4단계 BK21 교육연구팀장 (인공지능 및 디지털 플랫폼 기반 **크로스보더** 국제물류-유통 리더 양성)
- 2021년 상전유통학술상 수상 (한국유통학회, 롯데그룹)
- 네이버 자문교수, KOTRA 디지털혁신위원
- 前) 인천대 동북아전자물류연구센터 센터장, IBM BCS Korea / Senior Consultant

주요 연구 프로젝트 요약

- **물류산업 혁신** 위한 제도개선 연구, 국토교통부 (2021~2022)
- **디지털 전환**에 따른 경제외교 성과지표 개발, 대한무역투자진흥공사 (2021)
- **몽골 물류** 운송체계 효율화를 위한 전략 수립, 기재부 Knowledge Sharing Program (2021)
- 도심형 신재생에너지 열공급 **스마트 플랫폼** 개발, 에기평 (2017~2021)
- **스마트 인천항** 종합계획 수립, 인천항만공사 (2020)
- **디지털 트랜스포메이션(DT)** 전략 수립, 대한무역투자진흥공사 (2020)
- **빅데이터·AI** 기술 적용 타당성 검토 및 **통합운영 플랫폼** 구축 방안 연구, 한국지역난방공사 (2019~2020)
- EX **공유 물류** 사업타당성 검토, 한국도로공사 (2019)
- **블록체인** 기반 분산형 물류 시스템 설계 및 활용방안, 한국물류산업진흥재단 (2019)
- 전평시 **군수부대 기동화** 방안 연구, 육군본부 (2018~2019)
- **제4차 산업혁명** 시대에 대비한 수출입물류기반 개선방향 연구, 한국무역협회 (2018)
- **경로탐색 Processing 알고리즘** 개발, 현대엠엔소프트 (2014-2018)

Thank you

